

## Corso di Alta Formazione

# “Esperto di progettazione ed assistenza tecnica su fondi europei” a. a. 2023/2024

Il Corso ha l'obiettivo di promuovere la formazione di consulenti esperti in materia di progettazione europea e assistenza tecnica alla gestione e rendicontazione dei Fondi Strutturali con specifiche competenze sulle fonti di finanziamento europeo e sulla gestione dei progetti a supporto delle Pa.

La struttura del Corso prevede un'articolazione tra didattica frontale e on line e laboratori di progettazione.

Il programma del Corso analizzerà l'insieme di competenze necessarie da acquisire per fornire il servizio di assistenza tecnica, supporto e affiancamento alle PA, soffermandosi sul settore della progettazione europea, sul sistema di governance dell'Unione Europea, il mainstreaming delle sue differenti politiche la cui conoscenza è fondamentale per lavorare in un ambiente europeo come consulente progettista. Si approfondiranno, inoltre, i meccanismi, gli strumenti finanziari e i criteri per la redazione, la pianificazione e la gestione dei progetti.

I partecipanti saranno coinvolti nell'analisi delle tecniche del Project Cycle Management, del sistema di gestione e controllo nonché dei meccanismi di partecipazione ai bandi di gara attraverso workshops interattivi e con il supporto di case studies.

Le lezioni saranno tenute da consulenti esperti, project managers, e docenti universitari.

**Il Corso si svolgerà nelle giornate di giovedì e venerdì, dalle 14 alle 19, per il mese di maggio e nelle giornate del lunedì, mercoledì e giovedì, dalle 14 alle 19, nei mesi di giugno e luglio.**

| Modulo | Descrizione   | Docente        | N. Ore | Giorno    | Orario          |
|--------|---|----------------|--------|-----------|-----------------|
| 1      | <b>Introduzione alla progettazione europea</b> e alle opportunità di finanziamento  | Gianluca Luise | 2      |           | 14.00/<br>15.40 |
|        | <b>Le politiche e i programmi europei</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Quadro di sintesi delle politiche Comunitarie: Le istituzioni europee e il loro funzionamento: Commissione, Consiglio, Parlamento; le Direzioni generali.</li> <li>• Rapporti tra UE e strutture nazionali e regionali</li> <li>• Rappresentanza di interessi: le lobby nel contesto europeo</li> <li>• Approfondimenti sui principali programmi di finanziamento a gestione diretta ed indiretta</li> </ul>  | Annapaola Voto | 4      | 23 maggio | 15.40/<br>19.00 |
| 2      | <b>Il PNRR: finalità e struttura</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Un approfondimento sul PNRR</li> <li>• Formazione, affiancamento, assistenza tecnica sul Codice dei contratti pubblici. Novità del D.L. 77/2021 convertito in L. 108/2021 (semplificazioni) e appalti PNRR.</li> <li>• FONDI EUROPEI: PNRR E PROGRAMMAZIONE 2021-2027: Osservatorio Recovery Plan e Antenna Europa formazione e affiancamento operativo per la Pubblica Amministrazione</li> <li>• Monitoraggio e controllo il quadro normativo</li> <li>• Cabina di regia e servizio centrale sul Pnrr svolgono anche I Sistemi di controllo e Audit per il PNRR</li> </ul> | Annapaola Voto | 6      | 24 maggio | 14.00/<br>19.00 |

☎ 081 - 25 38 256 / 25 38 250

✉ dip.scienze-politiche@unina.it

🌐 scienzepolitiche.unina.it

|    |  |                 |   |           |                 |
|----|--|-----------------|---|-----------|-----------------|
| 3  | <b>Project cycle management (PCM): le prime fasi della progettazione</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificare ed applicare le metodologie e le tecniche di scrittura di un progetto (Metodologia PCM – GOOP)</li> <li>• La fase di analisi della progettazione: Identificazione del bando</li> <li>• Lettura attenta delle linee guida del bando e della call</li> <li>• Verifica delle richieste puntuali del bando e della call</li> </ul>  | Gaetano Di Palo | 6 | 30 maggio | 14.00/<br>19.00 |
| 4  | <b>Internet comunitario</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificazione del contesto (ricerca dati Eurostat, Istat, Eurobarometro, internet comunitario)</li> </ul>   | Maria Santoro   | 3 | 31 maggio | 14.00/<br>16.30 |
| 5  | Gli strumenti metodologici da utilizzare nella fase di analisi del PCM <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificazione degli attori chiave (mappa degli stakeholder)</li> <li>• Identificazione del contesto</li> <li>• Identificazione del problema: albero dei problemi</li> <li>• Identificazione degli obiettivi: albero degli obiettivi</li> <li>• Identificazione delle strategie: albero delle strategie</li> </ul>  | Maria Santoro   | 3 | 31 maggio | 16.30/<br>19.00 |
| 6  | <b>Logical framework approach (L.F.A.) per la fase di pianificazione</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Logical Framework Approach come strumento del Project Cycle Management: metodologia del Goal Oriented Project Planning (GOPP)</li> <li>• Gli elementi chiave di un progetto: la gerarchia degli obiettivi di progetto (descrizione del progetto e logica d'intervento); gli indicatori e le fonti di verifica per il monitoraggio e la valutazione del progetto; i fattori esterni (Swot Analysis)</li> </ul> | Maria Santoro   | 3 | 3 giugno  | 14.00/<br>16.30 |
| 7  | <b>Piano delle attività, delle responsabilità, degli output</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strutturazione del partenariato e del gruppo di lavoro e definizione chiara dei destinatari</li> <li>• Descrizione del piano di coordinamento</li> <li>• Definizione degli obiettivi e dei risultati e scelta degli indicatori</li> </ul>   | Maria Santoro   | 3 | 3 giugno  | 16.30/<br>19.00 |
| 8  | <b>Fase della programmazione economica</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stesura di un cronoprogramma (diagramma di Gantt) realistico e preciso</li> <li>• Finalizzazione di un piano finanziario rigoroso e giustificato (sia in termini di risorse messe a disposizione dei partner, sia di contributo richiesto)</li> <li>• Approfondimento manuali di rendicontazione dei bandi</li> </ul>  | Maria Santoro   | 3 | 5 giugno  | 14.00/<br>16.30 |
| 9  | <b>Le azioni trasversali di un progetto: piano di D, C, S dei risultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piano di comunicazione, disseminazione e sfruttamento dei risultati</li> </ul>  | Amanda Tedeschi | 3 | 5 giugno  | 16.30/<br>19.00 |
| 10 | <b>Le azioni trasversali di un progetto: monitoraggio, valutazione, impatto</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrizione del piano di monitoraggio e valutazione</li> <li>• Descrizione della valutazione di impatto e della sostenibilità del progetto</li> </ul>   | Amanda Tedeschi | 3 | 6 giugno  | 14.00/<br>16.30 |

|        |  |                     |   |           |                 |
|--------|--|---------------------|---|-----------|-----------------|
| 11     | <b>Dall'ideazione alla scrittura di un progetto</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal programma all'individuazione e analisi di un bando</li> <li>• Analisi di un formulario voce per voce</li> <li>• Cenni sulle procedure di registrazione per la submission di un progetto</li> </ul>  | Maria Santoro       | 3 | 6 giugno  | 16.30/<br>19.00 |
| LAB. 1 | <b>LABORATORIO DALL'IDEAZIONE ALLA SCRITTURA DI UN PROGETTO:</b> Lavoro in presenza finalizzato all'elaborazione sintetica di un progetto  | Maria Santoro       | 9 | 10 giugno | 9.00-<br>12:30  |
|        |  | Amanda Tedeschi     |   |           | 14.00-<br>18.30 |
| 12     | <b>Coordinamento del progetto</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inquadramento della funzione gestionale e del ruolo del Project Manager</li> <li>• Il coordinamento e la gestione delle attività di progetto</li> <li>• La relazione con l'Ente erogatore per tutti gli aspetti amministrativi, procedurali, di rendicontazione delle attività realizzate e del budget e con la Direzione generale della Commissione europea competente nel settore o Agenzia esecutiva</li> <li>• La gestione della comunicazione esterna e interna (il piano della comunicazione)</li> </ul>  | Roberto Cacciapuoti | 3 | 12 giugno | 14.00/<br>16.30 |
| 13     | <b>La gestione organizzativa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La gestione del team di progetto</li> <li>• La definizione delle strutture organizzative del progetto a vari livelli</li> <li>• La costruzione del sistema di monitoraggio e valutazione: attività, tempi, costi</li> <li>• La gestione della qualità, dei rischi, delle opportunità e il controllo di progetto</li> <li>• Utilizzo di strumenti software di project management per raccolta documentazione e reportistica</li> </ul>  | Roberto Cacciapuoti | 3 | 12 giugno | 16.30/<br>19.00 |
| 14     | <b>Aspetti giuridici ed amministrativi della gestione di progetti finanziati con fondi europei</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'identità giuridica dei "finanziamenti" di origine comunitaria</li> <li>• Le esternalizzazioni: cenni al processo di privatizzazione</li> <li>• Servizi Pubblici</li> <li>• contratti ad oggetto pubblico</li> <li>• Le procedure di evidenza pubblica</li> <li>• il nuovo codice dei contratti pubblici e la tutela della concorrenza</li> <li>• Gli appalti</li> <li>• Altri contratti a oggetto pubblico</li> <li>• Le concessioni e le concessioni di sovvenzioni</li> <li>• Forme e modelli del contratto: Il "Grant agreement"</li> <li>• L'esecuzione del contratto</li> <li>• Patologie dei contratti a oggetto pubblico e giurisdizione</li> <li>• La lotta alle frodi al patrimonio dell'UE: gli organi preposti al controllo</li> <li>• Fondi diretti e indiretti e problemi di giurisdizione nella lotta alle frodi</li> <li>• FOCUS sulla gestione della proprietà intellettuale nei progetti europei</li> </ul> | Annapaola Voto      | 6 | 13 giugno | 14.00/<br>19.00 |

|        |   |                     |   |           |                 |
|--------|---|---------------------|---|-----------|-----------------|
| 15     | <p>Fondi diretti ed indiretti: lettura critica della documentazione riguardante gli aspetti finanziari</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grant agreement e Consortium agreement</li> <li>• Manuali ad uso del beneficiario</li> <li>• Linee guida per la rendicontazione</li> <li>• Atto di concessione</li> <li>• Manuali ad uso del beneficiario</li> <li>• Linee guida per la rendicontazione</li> </ul> <p>Analisi di un caso specifico</p>  | Marialaura Esposito | 6 | 17 giugno | 14.00/<br>19.00 |
| 16     | <p><b>Costruzione di budget di progetto, budget motivato, efficace e funzionale al raggiungimento degli obiettivi progettuali</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione della normativa di riferimento in tema di eleggibilità delle voci di costo per la costruzione del budget e la corretta rendicontazione del contributo</li> <li>• Presentazione delle principali modalità di costruzione del budget (top down/bottom up)</li> <li>• Dalle attività alla costruzione del budget</li> <li>• Analisi dei vincoli relativi all'ammissibilità della spesa</li> <li>• Costruzione partecipata di un budget di progetto</li> <li>• Gestione di una midterm review e gestione degli scostamenti dal bilancio preventivo e variazioni di budget</li> </ul> | Marialaura Esposito | 6 | 19 giugno | 14.00/<br>19.00 |
| 17     | <p>Monitoraggio e controllo fisico-finanziario</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Archiviazione della documentazione</li> <li>• Piste di controllo (flow chart)</li> <li>• Check list di controllo</li> <li>• Monitoraggio e trasmissione dei dati</li> <li>• Il sistema dei controlli comunitari e autorità coinvolte</li> </ul>   | Maria Santoro       | 6 | 20 giugno | 14.00/<br>19.00 |
| LAB. 2 | <p><b>LABORATORIO EXCEL:</b> Come creare ed utilizzare un foglio di lavoro Excel</p>  | Ferdinando Musto    | 9 | 24 giugno | 9.00/<br>17.00  |
| 18     | <p><b>Introduzione al monitoraggio e alla valutazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il monitoraggio nella fase realizzativa del progetto</li> <li>• La valutazione nella fase realizzativa del progetto: l'importanza degli indicatori, delle milestone e dei traguardi progettuali</li> </ul> <p><b>La valutazione di impatto nei progetti europei</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La teoria del Cambiamento e Logical Framwork approach</li> <li>• Indicatori di impatto sociale e impatto connesso alla disseminazione e sostenibilità del progetto</li> </ul>   | Emilio D'Anselmo    | 6 | 26 giugno | 14.00/<br>19.00 |
| 19     | <p><b>PRIVACY E SICUREZZA INFORMATICA:</b> Compliance normativa e tecnica delle Pubbliche Amministrazioni al GDPR e tutela della privacy e protezione dei dati in caso di smart working.</p>  | Marcella Esposito   | 3 | 27 giugno | 14.00/<br>19.00 |
| 20     | <p><b>FRODI COMUNITARIE</b></p>   | Marcella Esposito   | 3 | 27 giugno | 14.00/<br>19.00 |
| 21     | <p><b>APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI:</b> Formazione, affiancamento, assistenza tecnica sul Codice dei contratti pubblici. Novità del D.L. 77/2021 convertito in L. 108/2021 (semplificazioni) e appalti PNRR.</p>  | Annapaola Voto      | 3 | 1° luglio | 14.00/<br>16.30 |

|  |  |                    |     |           |                 |
|--|--|--------------------|-----|-----------|-----------------|
| 22   | <b>ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:</b> Lavoro in presenza e smart working con accordo individuale. PIAO – Piano integrato di attività e organizzazione. Piani formativi per dirigenti e dipendenti             | Francesco Miggiani | 6   | 3 luglio  | 14.00/<br>19.00 |
| LAB. 3   | <b>LABORATORIO APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI:</b> Formazione, affiancamento, assistenza tecnica sul Codice dei contratti pubblici. Novità del D.L. 77/2021 convertito in L. 108/2021 (semplificazioni) e appalti PNRR.                    | Annapaola Voto     | 3   | 4 luglio  | 14.00/<br>19.00 |
| LAB. 4   | <b>LABORATORIO ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:</b> Lavoro in presenza e smart working con accordo individuale. PIAO – Piano integrato di attività e organizzazione. Piani formativi per dirigenti e dipendenti | Annapaola Voto     | 3   |           |                 |
| 23   | <b>VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE:</b> Il sistema di misurazione e valutazione della performance. Formazione e assistente tecnica. PIAO – Piano integrato di attività e organizzazione.   | Gaetano Di Palo    | 6   | 8 luglio  | 14.00/<br>19.00 |
| 24   | <b>PROJECT MANAGEMENT PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:</b> La nuova frontiera per la formazione del personale della Pubblica Amministrazione, verso la gestione di processi che ottimizzino tempi, costi e qualità.                      | Annapaola Voto     | 6   | 10 luglio | 14.00/<br>19.00 |
| 25   | <b>SOCIETÀ PARTECIPATE E SERVIZI PUBBLICI:</b> Formazione e assistenza tecnica per le complesse problematiche delle società partecipate, anche in riferimento alla crisi pandemica.  | Annapaola Voto     | 3   | 11 luglio | 14.00/<br>16.30 |
| 26   | <b>BILANCIO E CONTABILITÀ:</b> Predisposizione del bilancio e monitoraggio e gestione del pareggio finanziario: l'impatto della pandemia sulla finanza pubblica.   | Gaetano Di Palo    | 6   | 15 luglio | 14.00/<br>19.00 |
| LAB. 5   | <b>LABORATORIO VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE:</b> Il sistema di misurazione e valutazione della performance. Formazione e assistente tecnica. PIAO – Piano integrato di attività e organizzazione.                                       | Francesco Miggiani | 6   | 17 luglio | 14.00/<br>19.00 |
|  | <b>LABORATORIO PROJECT MANAGEMENT PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:</b> La nuova frontiera per la formazione del personale della Pubblica Amministrazione, verso la gestione di processi che ottimizzino tempi, costi e qualità.          | Francesco Miggiani |     |           |                 |
| LAB. 6   | <b>LABORATORIO SOCIETÀ PARTECIPATE E SERVIZI PUBBLICI:</b> Formazione e assistenza tecnica per le complesse problematiche delle società partecipate, anche in riferimento alla crisi pandemica.  | Emilio D'Anselmo   | 2   | 18 luglio | 14.00/<br>15.40 |
| LAB. 7   | <b>LABORATORIO BILANCIO E CONTABILITÀ:</b> Predisposizione del bilancio e monitoraggio e gestione del pareggio finanziario: l'impatto della pandemia sulla finanza pubblica.   | Emilio D'Anselmo   | 4   | 18 luglio | 15.40/<br>19.00 |
| <b>I laboratori di project work sono previsti in modalità in presenza oppure online a seconda delle disponibilità dei docenti.</b> |  |                    | 156 |           |                 |